
FONDO PATRIMONIAL DE LAS EMPRESAS REFORMADAS

Departamento Planificación y Desarrollo

INFORME DE EVALUACIÓN PLAN OPERATIVO ANUAL 2025

**4to. Trimestre
(Octubre-Diciembre)**

Enero 2026

INTRODUCCIÓN

El Departamento de Planificación y Desarrollo, apoyado en los insumos suministrados por las distintas áreas organizacionales de la institución, presenta el informe de monitoreo y evaluación de los resultados alcanzados durante el 4to. Trimestre del año 2025 (octubre-diciembre), acorde a la programación establecida en el Plan Operativo Anual 2025 (POA 2025), cuya estructura obedece a las estrategias y objetivos trazados en el Plan Estratégico Institucional 2023-2026, a la misión, visión y valores institucionales definidos en el mismo.

Los resultados contenidos en este informe han sido presentados de acuerdo con las evidencias suministradas por las diferentes unidades organizativas de la institución, compartidas en el plazo establecido para los fines.

El mismo incluye el desempeño institucional general, el desempeño por cada uno de sus ejes y objetivos estratégicos y el desempeño por área organizativa.

En ese sentido, El POA 2025 está conformado por tres ejes estratégicos, con un total de cuarenta y cuatro (44) productos y cincuenta y ocho (58) indicadores, distribuidos de la siguiente manera:

EJES ESTRATÉGICOS	PRODUCTOS	INDICADORES
Eje Estratégico I: Optimizar y mejorar la Gestión Patrimonial.	6	7
Eje Estratégico II: Inversión en Proyectos de Desarrollo	1	1
Eje Estratégico III: Fortalecimiento y Desarrollo Institucional	37	50
Total	44	58

I. EJECUCIÓN INSTITUCIONAL.

Las metas programadas para el 4to. trimestre del año 2025 (octubre-diciembre), incidieron en cuarenta (40) productos y cincuenta y uno (51) indicadores, de los cuales treinta y siete (37) productos fueron completados en un 100% y tres (3) en más de un 90%. Atendiendo a lo anterior, el promedio de ejecución institucional alcanzó un **100%**.

II. EJECUCIÓN POR EJE ESTRATÉGICO.

EJES ESTRATÉGICOS	EJECUTADO
Eje Estratégico I: Optimizar y mejorar la Gestión Patrimonial	100%
Eje Estratégico II: Inversión en Proyectos de Desarrollo	100%
Eje Estratégico III: Fortalecimiento y Desarrollo Institucional	100%
% Cumplimiento	100%

2.1 Eje Estratégico I: Optimizar y mejorar la Gestión Patrimonial.

Este eje estratégico, cuyo objetivo estratégico es “asegurar la preservación, rentabilidad y sostenibilidad del patrimonio del Estado Dominicano en las empresas capitalizadas”, y reposa bajo la responsabilidad de la **Dirección de Gestión Patrimonial (DGP)** con el apoyo del **Departamento Jurídico**, presentó una ejecución de **100%**, respecto a la programación de seis (6) productos para el período.

Productos	Indicador	Medio Verificación	Programado	Ejecutado	%
Dirección Gestión Patrimonial DGP					100%
Elaborar los Informes Financieros y Operativos de las empresas capitalizadas.	Cantidad de informes que cumplen con requerimientos técnicos.	Informe Financiero y Operativo.	1	1	100%

Monitorear el cumplimiento de lo establecido en los contratos de administración y los estatutos.	Cantidad de informes que cumplen con requerimientos técnicos.				
Ejecutar un programa de Seguimiento al riesgo o cambio del patrimonio de las empresas capitalizadas.	Cantidad de informes que cumplen con requerimientos técnicos.				
Estimación de los dividendos a percibir de las empresas capitalizadas.	Cantidad de informes que cumplen con los requerimientos técnicos.	Informe proyección de dividendos.	1	1	100%
Implementar el método de seguimiento y fiscalización de las empresas capitalizadas en aquellas donde el FONPER posee participación accionaria.	Cantidad de informes que cumplen con los requerimientos técnicos.	Informes de avance trimestral	1	1	100%
Departamento Jurídico					100%
Revisión de aspectos corporativos y legales sobre las empresas capitalizadas.	Cantidad de actas de consejos de administración y asambleas revisadas.	Informe semestral de actas revisadas y opiniones emitidas.	6	15	100%
	Porcentaje de opiniones emitidas solicitadas por MAE y/o DGP.		100%	100%	100%
Ejecución Promedio					100%

2.2 Eje Estratégico II: Inversión en Proyectos de Desarrollo.

Este eje estratégico, cuyo objetivo es *“Mejorar la calidad de vida de la población meta, en apoyo a las políticas públicas del Estado Dominicano y contribuyendo a la erradicación de la pobreza”*, reposa bajo la responsabilidad del **Departamento de Proyectos de Construcciones y Edificaciones (DPCE)**, y para este año estará enfocado en el seguimiento a los acuerdos establecidos en el convenio interinstitucional suscrito entre el FONPER y el INFOTEP, para garantizar la rentabilidad y sostenibilidad de los proyectos concluidos y entregados, iniciados en la gestión gubernamental 2016-2020. El resultado logrado fue de un **100%** de la meta programada para el 4to. trimestre del año.

Producto	Indicador	Medio Verificación	Programado	Ejecutado	%
Convenio Interinstitucional INFOTEP-FONPER	Cantidad de informes de avance del Convenio.	Informe trimestral de avance.	1	1	100%
Ejecución promedio DPCE					100%

2.3 Eje Estratégico III: Fortalecimiento y Desarrollo Institucional.

Este eje estratégico, tiene como objetivo estratégico *“asegurar la efectividad institucional mediante la implementación de estrategias organizativas con altos estándares de calidad, que contribuyan al logro de la misión, visión y objetivos del FONPER”*, y su cumplimiento reposa bajo la responsabilidad de las áreas organizativas asesoras y de apoyo.

Fueron evaluados treinta y tres (33) productos, de los cuales, sólo dos (2) productos resultaron en 98% y 99% respectivamente, valores que no impactaron significativamente el resultado, por lo que la ejecución promedio arroja un resultado de 100%.

Productos	Indicadores	Medio Verificación	Programado	Ejecutado	%
Departamento Planificación y Desarrollo					100%
Planes institucionales.	Porcentaje de cumplimiento de programación para elaboración del Plan Operativo Anual (POA) 2026.	Matriz Consolidada POA 2026.	100%	100%	100%
	Porcentaje de cumplimiento de programación para elaboración del PACC 2026.	Plantilla Auxiliar consolidada PACC 2026 (SNCC.F.069)	100%	100%	100%
Monitoreo y evaluación de planes.	Cantidad de Informes de monitoreo y evaluación de POA.	Informe trimestral de monitoreo y evaluación.	1	1	100%
Implementación Sistema Nacional de Control Interno.	Porcentaje de cumplimiento de programación para implementación de las NOBACI.	Informe de avance trimestral.	100%	100%	100%
Departamento Revisión y Fiscalización					100%
Revisión y Fiscalización administrativa y financiera.	Porcentaje de revisiones realizadas que cumplen con la programación.	Informe trimestral de Revisión y Fiscalización.	100%	100%	100%
Departamento Jurídico					100%
Soporte legal a procesos institucionales.	Porcentaje de contratos solicitados, elaborados dentro de plazos establecidos.	Informe semestral de contratos elaborados.	100%	100%	100%

Productos	Indicadores	Medio Verificación	Programado	Ejecutado	%
Departamento Recursos Humanos					100%
Desarrollo de actividades que promueven valores, la integración, sentido de identidad, pertenencia, bienestar físico y psicológico.	Porcentaje de actividades programadas y gestionadas.	Convocatorias y/o Listados de participación y/o fotografías y/o resultados de encuestas de evaluación.	100%	100%	100%
Plan de Capacitación del personal del FONPER.	Porcentaje de capacitaciones gestionadas acorde con el plan.	Plan de capacitación aprobada, Solicitud de capacitación, convocatoria y control de asistencia.	20%	20%	100%
Reclutamiento y selección de personal.	Porcentaje del personal seleccionado acorde al perfil del puesto.	Informe de reclutamiento selección.	100%	100%	100%
Inducción de personal.	Porcentaje de personal de nuevo ingreso que participa en inducción institucional del FONPER.	Control de Asistencia y/o reporte de participación.	100%	100%	100%
Gestión de Compensaciones y beneficios.	Cantidad de nóminas de pago por categoría de empleados, gestionadas dentro del plazo establecido.	Plan de Acción aprobado, enviado al MAP, documentos que validen la implementación del plan de acción.	3	3	100%

Productos	Indicadores	Medio Verificación	Programado	Ejecutado	%
Departamento TIC					99%
Servicio de Soporte Técnico.	Porcentaje de solicitudes de soporte técnico atendidas y cerradas.	Reporte Trimestral de Servicios de Soporte Técnico.	100%	100%	98%
	Porcentaje de satisfacción de usuarios.	Reporte resultados satisfacción de usuarios.	100%	95%	
Implementación de soluciones tecnológicas.	Porcentaje de soluciones planificadas gestionadas y aprobadas.	Solicitudes compras y/o contrataciones gestionadas.	100%	100%	100%
Seguridad de la información.	Porcentaje de acciones ejecutadas, programadas para fortalecer la seguridad.	Solicitudes compras y/o contrataciones gestionadas.	100%	100%	100%
División Compras					100%
Planificación de Compras.	Publicación del PACC en el plazo establecido por la Dirección General de Contrataciones Públicas (DGCP).	PACC publicado en Portal Transaccional / Calificación publicada por SISCOMPRAS.	100%	100%	100%
	Porcentaje de cumplimiento en la gestión del PACC conforme a la normativa de Contratación Pública.	Reporte Calificación publicada por SISCOMPRAS.	60%	85%	142%

Productos	Indicadores	Medio Verificación	Programado	Ejecutado	%
Gestión de procesos de Compras y Contrataciones.	Porcentaje de procesos de compras y contrataciones gestionados conforme al SISCOMPRAS.	Reporte Calificación publicada por SISCOMPRAS.	95%	91%	96%
	Porcentaje de procesos ejecutados transparentados en el portal transaccional de compras.	Reporte trimestral de procesos ejecutados.	100%	100%	100%
División Servicios Generales (1)					98%
Mantenimiento preventivo y correctivo de planta física y equipos.	Porcentaje de cumplimiento de programación de mantenimientos.	Informe de mantenimientos ejecutados.	100%	100%	100%
Servicio de conserjería.	Porcentaje de satisfacción de los usuarios.	Informe encuesta de satisfacción.	90%	95%	105%
Servicio de recepción.	Porcentaje de satisfacción de los usuarios.	Informe encuesta de satisfacción.	100%	97%	90%
Sección Correspondencia y Archivo					100%
Correspondencia y Archivo.	Porcentaje de Expedientes Normalizados según la Ley General de Archivo.	Reporte	100%	100%	100%
	Porcentaje de satisfacción del servicio de correspondencia.	Resultado de Evaluación Trimestral de Satisfacción.	100%	100%	

Productos	Indicadores	Medio Verificación	Programado	Ejecutado	%
DAF - División Servicios Generales (2)					100%
Servicio de mensajería.	Porcentaje de satisfacción de los usuarios.	Informe encuesta de satisfacción.	90%	92%	102%
Transportación.	Porcentaje de cumplimiento del plan de mantenimiento preventivo.	Registro de mantenimientos.	100%	100%	108%
	Porcentaje de satisfacción de los usuarios con el servicio de transportación.	Informe encuesta de satisfacción.	90%	98%	
División Suministro y Almacén					100%
Suministro de almacén.	Porcentaje de cumplimiento de entrega de requerimientos en los plazos establecidos.	Reporte de solicitudes entregadas.	100%	100%	100%
	Porcentaje de requerimientos de compra de suministro realizadas acorde a lo programado.	Requerimientos de compra.	100%	100%	
	Cantidad reportes control de inventario realizado.	Reportes de control de inventario.	3	3	
Áreas Financieras (Divisiones Contabilidad, Presupuesto, Tesorería)					100%
Colocación de recursos en inversiones financieras.	Porcentaje de Intereses ganados presupuestado.	Reporte de intereses ganados.	100%	100%	100%

Productos	Indicadores	Medio Verificación	Programado	Ejecutado	%
Disponibilidad de Recursos Económicos.	Verificación diaria de disponibilidad bancaria.	Reporte diario Disponibilidad Bancaria.	100%	100%	100%
Suministro de Información Financiera.	Cantidad de informes financieros emitidos.	Informe Financiero Semestral	1	1	100%
Ejecución presupuestaria.	Cantidad de reportes de ejecución presupuestaria.	Reportes de ejecución presupuestaria.	3	3	100%
Desembolsos realizados oportunamente de acuerdo con la normativa de la Contraloría General de la República (CGR).	Porcentaje de pagos realizados que cumplen con las normas CGR.	Reporte Trimestral pagos realizados.	100%	100%	100%
Elaboración de estados financieros según las Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público (NICSP).	Cantidad de estados financieros que cumplen con las NICSP.	Estados Financieros mensuales.	3	3	100%
Registro y control de los activos fijos del FONPER.	Porcentaje del registro de activos fijos adquiridos.	Reporte semestral de Activos Fijos del módulo SIGAF.	100%	100%	100%
Reportes estadísticos requeridos por el Ministerio de Hacienda.	Cantidad de reportes estadísticos remitidos a Hacienda que cumplen con los requerimientos.	Reporte y correo de envío de la información.	1	1	100%

Productos	Indicadores	Medio Verificación	Programado	Ejecutado	%
OAI					100%
Transparencia en el suministro de información.	Porcentaje de cumplimiento de la Ley 200-04.	Reporte de solicitudes atendidas.	100%	100%	100%
Departamento Comunicaciones					100%
Fortalecimiento de la Comunicación Interna.	Porcentaje de notas publicadas en medios internos acorde al calendario de actividades programado.	Reporte Notas Publicadas.	100%	100%	100%
	Publicación diaria de Síntesis de Noticias.	Registro de reporte diario.	100%	100%	
	Porcentaje de contenido informativo publicado acorde a la programación mensual.	Reporte de contenido publicado.	100%	100%	
Campañas de Concientización y Motivación.	Porcentaje campañas de motivación y concientización, difundidas oportunamente.	Reporte de campañas difundidas.	100%	100%	100%
Ejecución Promedio					100%

III. RESUMEN EJECUCIÓN POR ÁREA ORGANIZATIVA.

AREA ORGANIZATIVA	1er. Trimestre	2do. Trimestre	3er. Trimestre	4to. Trimestre	Promedio acumulado
Dirección Gestión Patrimonial	100%	100%	100%	100%	100%
Departamento Proyectos Construcciones y Edificaciones	100%	100%	100%	100%	100%
Departamento Planificación y Desarrollo	100%	100%	100%	100%	100%
Departamento Revisión y Fiscalización	100%	100%	100%	100%	100%
Departamento Recursos Humanos	100%	100%	97%	100%	99%
Departamento Tecnología de la Información y Comunicaciones (TIC)	95%	99%	98%	99%	98%
División Compras	100%	98%	100%	100%	100%
División Svos. Generales (1)	100%	95%	96%	98%	98%
Sección Archivo y Correspondencia	100%	100%	100%	100%	100%
DAF - División Servicios Generales (2)	98%	86%	97%	100%	98%
División Suministro y Almacén	100%	100%	100%	100%	100%
Áreas Financieras (Divisiones Contabilidad, Presupuesto, Tesorería)	100%	100%	100%	100%	100%
Oficina Acceso a la Información (OAI)	100%	100%	100%	100%	100%
Departamento Comunicaciones	100%	100%	100%	100%	100%
% Cumplimiento	99.5%	99%	99%	100%	99.5%

Elaborado

Aída V. Pardilla

Encargada Planificación y Desarrollo

Revisado

Marleny Medrano

Directora Administrativa-Financiera

**Aprobado**

José E. Florentino
 Presidente
